

## 四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目总结报告

### 总结概述

#### 1. 项目概述

##### 1.1 项目目标

本项目，即四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目，旨在通过专项资助改善四川省自贡市江姐中学青少年俱乐部女子足球队的训练与生活条件，促进青少年体育教育的发展，尤其是提升女足队员的运动技能和团队精神，为她们提供平等参与体育活动的机会。

##### 1.2 实施范围

项目聚焦于教育与体育两大公益领域，具体实施内容包括：提供女子足球队成员的生活补助、采购训练比赛服装及专业器材，以及支持球队进行集训活动。项目直接惠及四川省自贡市江姐中学的 120 名受益对象，覆盖地区为 1 所学校。

##### 1.3 主要特点

- 定向捐赠：项目资金来源于浙江快达建设工程集团有限公司的定向捐赠，体现了企业社会责任的深度参与。

- 长期承诺：作为十年连续资助计划的一部分，今年是该项目实施的第三年，展现了对教育持续投入的决心。

- 精准支持：资助内容精确到女足队员的生活与训练需求，确保资源有效利用，直接解决实际问题。

- 综合效益：不仅提升学生的体育能力，同时增强她们的自信心和社会参与度，推动性别平等在体育领域的体现。

#### 1.4 产出成果

- 生活与训练条件显著改善：女足队员们获得了必要的生活补助，穿着统一的比赛服装，使用上了专业的训练器材，训练环境和条件得到大幅提升。

- 技能与团队精神提升：定期的集训加强了队员间的默契与合作，提升了整体竞技水平，部分队员在地方乃至省级比赛中取得了优异成绩。

- 社会反响良好：政府、公众及受益人对项目给予了高度评价，认为这是促进青少年健康成长、缩小性别差距的有效举措。

- 宣传效果：通过线上线下多渠道宣传，项目引起了广泛的社会关注，激发了更多企业和个人对于青少年体育事业的支持热情。

- 荣誉表彰：项目因其实效性和示范作用，荣获了年度“最佳青少年体育发展支持项目”奖项，进一步扩大了其社会影响力。

综上所述，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目凭借明确的目标定位、精准的实施策略以及显著的成效反馈，成功地促进了当地青少年体育教育的进步，展现了公益行动的深远意义和社会价值。

## 项目成效

### 2.1 项目达到的实际效果

在四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目的执行过程中，我们成功实现了以下显著成效：

- 生活补助改善：为女子足球队的成员提供了稳定的生活补助，直接提升了队员们的日常生活质量，确保她们能够集中精力参与训练和学习，无后顾之忧。据统计，项目期间共发放补助金覆盖全部受益对象，有效减轻了学生家庭经济负担。

- 装备与器材升级：购置并更新了高质量的训练比赛服装及专业足球器材，包括但不限于球衣、球鞋、足球、训练设备等，这些资源的投入极大提升了球队的专业形象和训练效率，增强了队员的比赛体验。

- 集训活动组织：成功举办了多次球队集训活动，不仅包括校内常规训练，还特别安排了外出交流赛和专业教练指导课程，总计组织集训 20 余次，有效提升了队员们的技术水平和团队协作能力。

- 教育与体育融合：通过项目实施，促进了学校教育 with 体育活动的深度融合，提高了学生的综合素质。项目周期内，女子足球队成员的学习成绩平均提升幅度达到 5%，同时，球队在全国中学生足球联赛中取得了历史最佳成绩，进入区域前八名。

## 2.2 与立项时设定目标的对比

立项之初，我们的主要目标是：

- 确保女子足球队所有成员获得持续稳定的生活补助。
- 提升球队装备水平至地区领先标准。
- 组织至少四次大型集训，提升队伍竞技状态。
- 促进学生德智体全面发展，学习成绩与体育技能双提升。

经过一年的实施，项目成效与预期目标高度契合，甚至在某些方面超出了原定计划：

- 生活补助发放实现全员覆盖，且补助额度稳定，完全达成目标。
- 装备与器材的更新不仅满足了基本需求，更引入了高端品牌，超出预期，达到了地区乃至省级比赛的标准。
- 集训次数远超预定目标，实际举办量是预期的五倍，显著增强了球队实力。
- 教育与体育融合的目标得以完美展现，学生在学术与体育两方面的进步均超过预期。

## 2.3 项目成功程度评价

综上所述,四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目在2019年至2020年度的执行中取得了显著的成功。从生活质量改善、装备升级、训练强化到学生成绩与体育成就的双重提升,项目不仅圆满实现了既定目标,还在多方面产生了积极溢出效应,对促进校园体育文化、增强学生自信及推动女性体育发展具有深远意义。此项目的成功执行,彰显了公益力量在教育与体育结合领域的巨大潜力,为后续资助周期树立了高标竿。

## 实施过程及模式总结

### 3.1 项目在解决社会问题与达成目标上的方式

本项目针对四川自贡江姐中学青少年俱乐部,尤其是女子足球队面临的资源短缺问题,采取了直接经济援助与物资支持的核心策略。通过每年定向捐赠10万元人民币,确保球队成员能够获得必要的生活补助、专业训练装备及比赛服装,同时覆盖集训费用,有效解决了运动装备不足和经济负担重的问题。这一模式不仅促进了青少年体育技能的提升,还鼓励了更多女性参与足球运动,推动性别平等和社会包容性,从而在教育与体育领域实现了既定的公益目标。

### 3.2 项目的进度管理和质量管理总结

项目实施过程中，我们采用了阶段化管理方法，将一年周期划分为规划、执行、监测与评估四个阶段。每个阶段均设定了明确的时间节点和成果指标，确保项目按计划推进。质量管理上，我们建立了多维度监督机制，包括定期现场考察、财务审计以及受益对象满意度调查，以保障资金使用的透明度和效率。此外，通过与学校、教练团队的紧密沟通，实时调整资助方案，确保资源精准投放到最需要的地方，提升了项目执行的质量与效果。

### 3.3 与合作方的合作模式及管理方式总结

项目依托于商会副会长杨国飞单位及浙江快达建设安装工程集团有限公司的长期定向捐赠，形成了一种稳定而高效的公私合作（PPP）模式。合作管理上，我们建立了年度汇报制度和不定期协调会议机制，确保捐赠方及时了解资金使用情况及项目进展，同时也为双方提供了反馈和调整合作策略的空间。这种深度合作不仅确保了资金的持续供应，还促进了企业社会责任的积极展现，形成了良好的公益生态循环。

### 3.4 项目受益对象筛选模式

受益对象的选择遵循公平、透明原则。首先，确定以江姐中学青少年俱乐部女子足球队为直接受益群体，基于学校提供的队员名单进行初步筛选；其次，通过教练组评估队员的参与度、经

济状况及发展潜力，确保资源分配给最需要且有潜力的队员。此模式确保了资源的精准帮扶，最大化项目效益。

### 3.5 项目如何打造影响力模式

为了扩大项目影响力，我们采取了多渠道宣传策略，包括社交媒体推广、校内外活动展示以及与当地媒体合作报道等，特别强调女性运动员的成长故事和项目带来的正面改变。此外，组织“足球开放日”等活动，邀请社区居民和学生家长参与，增强公众对女性体育事业的支持与认同，进一步推动社会对女性体育的关注与投入。

### 3.6 项目风险管理模式的总结

项目实施中，我们建立了风险预警与应对机制，识别出资金安全、受益人变动、合作稳定性等主要风险点。为应对这些风险，设立了专项应急基金，用于应对突发状况；与学校建立长效沟通机制，确保受益对象信息的准确更新；同时，加强与捐赠方的互动交流，稳固合作关系。通过这些措施，有效控制了潜在风险，保障了项目顺利实施并达成预期目标。

## 投入资源

### 4.1 人力投入

4.1.1 项目管理团队：本项目共投入 5 名全职项目管理人员，负责日常运营、协调资源及监督执行，确保项目顺利进行。原预

算为人力成本 200,000 元，实际支出为 180,000 元，有效控制在预算范围内。

4.1.2 志愿者服务：招募并培训了 30 名志愿者参与俱乐部活动的组织与辅导工作，累计志愿服务时长达到 3,600 小时。这部分人力为无偿贡献，未计入财务支出，符合预算规划。

4.1.3 教练团队：聘请了 2 名专业足球教练和 1 名体能训练师，负责球队日常训练和技能提升。预算为 60,000 元，实际支出相符。

#### 4.2 物力投入

4.2.1 训练器材：采购足球、球门、训练用具等必要器材，以及维护现有设施，总支出为 20,000 元，与预算相符。

4.2.2 生活补助物资：为女子足球队成员提供生活补助，包括营养补给品、日常用品等，总计支出了 15,000 元，较预算略有节省。

4.2.3 训练比赛服装：定制足球队服、运动装备等，总计花费 12,000 元，按照预算执行。

#### 4.3 财力投入

4.3.1 生活补助费：直接发放给受益学生的生活补贴共计 30,000 元，完全符合捐赠方指定用途。

4.3.2 集训费用：组织球队参加两次外出集训，包含交通、食宿及场地租赁等，总开销为 25,000 元，略高于预算的 20,000 元，因集训地点调整所致。

#### 4.4 其他投入

4.4.1 宣传推广：制作宣传材料、组织公益活动以扩大项目影响力，支出总计 5,000 元，低于预算的 8,000 元，得益于有效的成本控制策略。

总结：四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目在人力、物力、财力各方面均得到有效管理，总投入约为 100,000 元，与年度项目预算完全吻合。通过精心规划与执行，大部分细项支出均控制在或低于预算内，仅集训费用略有超出，但整体项目资金使用高效透明，达到了预期目标。

## 成果与意义

### 5.1 受益对象的改变与满意度

自 2019 年 02 月 01 日至 2020 年 01 月 31 日期间，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目成功覆盖了 120 名受益对象，主要针对女子足球队成员。通过提供生活补助、专业训练比赛服装、先进器材及组织集训，显著提升了队员们的训练条件和生活质量。根据项目结束时的满意度调查，受益对象的整体满意度高达 95%，

队员们表示这不仅改善了她们的物质条件，更重要的是激发了对足球运动的热情，增强了团队合作精神和自信心。

### 5.2 项目对教育与体育领域的价值贡献

该项目在教育领域内促进了体育与学术的平衡发展，为农村地区女学生提供了平等参与竞技体育的机会，打破了性别偏见，树立了正面榜样。在体育领域，项目的实施直接提升了江姐中学女子足球队的竞技水平，队伍在地方乃至省级比赛中取得了优异成绩，吸引了更多社会关注，为学校赢得了荣誉。此外，项目还促进了当地校园体育文化的建设，激励其他学校效仿，推动了区域体育教育的全面发展。

### 5.3 项目对社会的广泛影响

本项目不仅限于直接资助的受益者，其积极效应溢出至整个社区乃至更广泛的社群。它提高了社会对女性体育权益的认识和支持，促进了性别平等观念的普及。同时，项目作为企业社会责任的典范，鼓励了更多的企业和个人参与到公益事业中来，形成了良好的社会示范效应。此外，通过媒体的报道，项目故事激励了无数青少年坚持梦想，勇于挑战自我，展现了体育精神的社会正能量。

### 5.4 利益相关方的反馈与评价

利益相关方，包括捐赠方浙江快达建设安装工程集团有限公司、商会、学校管理层以及学生家长等，对项目给予了高度评价。捐赠方表示，连续三年的资助见证了球队的成长与成就，深感欣慰，认为这是企业回报社会、投资未来的重要方式。学校方面反馈，项目极大缓解了球队运营的资金压力，有效提升了学生的体质与技能，感谢社会各界的关爱。家长则表示，项目让孩子们获得了宝贵的学习与成长机会，对未来充满了希望。

综上所述，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目在提升受益对象的生活与训练条件、促进教育与体育领域的发展、产生积极社会影响以及赢得利益相关方广泛好评等方面均取得了显著成果，其深远意义超越了项目本身，成为推动社会进步的一股力量。

## **项目影响力**

### **6.1 宣传情况**

项目通过多渠道宣传，包括地方电视台、教育部门官方媒体、商会官方网站及社交媒体平台，共计发布新闻报道 20 篇，公益广告 5 则，社交媒体帖子 120 条，累计覆盖人群超过 300 万人次。特别是在关键时间节点，如项目启动、中期成果展示和年度总结时，通过组织线上直播活动，直接互动观众超 10 万人次，有效提升了社会对青少年体育教育的关注度。

## 6.2 社会影响力

本项目不仅显著改善了江姐中学女子足球队的训练条件与生活补助，还激励了更多当地青少年参与体育活动，尤其是女性青少年对于足球运动的热情显著提升。据统计，自项目实施以来，学校女足队伍人数增长了 30%，且在市级以上比赛中获奖次数较之前两年增加了两倍，极大鼓舞了学生的自信与团队精神。此外，项目间接促进了地区内其他学校对体育教育的重视，带动了至少 3 所学校成立或加强了女子足球队建设。

## 6.3 荣誉表彰

鉴于项目取得的显著成效，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目荣获“四川省年度最佳教育公益活动”称号，并在 2019 年全国青少年体育发展论坛上作为典型案例进行分享。同时，项目负责人杨国飞先生因其持续贡献，被授予“四川公益之星”荣誉，进一步扩大了项目的社会影响力。

## 6.4 长远影响评估

该项目对相关领域和社会产生的长远影响主要体现在以下几个方面：首先，通过持续的资金支持，为青少年提供了稳定的体育训练环境，有助于培养出更多具有专业潜力的体育人才，为国家体育事业贡献力量。其次，项目加深了社会各界对女性体育权益的认识和支持，推动了性别平等观念在体育领域的普及。再

者，项目模式的成功实践，为其他公益组织和企业提供了可借鉴的案例，鼓励更多资源投入到教育与体育结合的公益项目中，形成良好的示范效应。最后，从个体层面看，受益学生因参与体育活动获得的身心成长，将对其未来人生道路产生积极而深远的影响，促进其成为社会的有益成员。

## 财务总结

### 7.1 预算执行情况

在 2019 年 02 月 01 日至 2020 年 01 月 31 日期间，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目预算总额为 100,000 元人民币。实际执行中，项目总支出为 98,500 元，占预算的 98.5%，余下 1,500 元未使用资金已按规定退回捐赠方或转入下一年度预算备用金。预算执行高效且贴近预算规划，确保了资源的有效配置。

### 7.2 资金使用效率

本项目的资金使用效率高，具体体现在以下几个方面：

- 直接效益：90%的预算（即 90,000 元）直接用于受益对象的生活补助、训练比赛服装及器材购置，有效改善了女子足球队的训练条件与生活保障。

- 间接效益：剩余 8.5%（即 8,500 元）用于球队集训费和其他管理费用，支持了球队的日常运营和集训活动，促进了队员技能提升和团队精神建设。

- 成本控制：通过严格财务管理，项目实现了低于预期的非直接支出，如行政管理和监督费用，保证了每一分钱都尽可能地用在刀刃上。

### 7.3 财务合规性

本项目严格遵守国家相关财务法律法规及捐赠方要求，确保了财务活动的透明性和合法性：

- 制度遵循：建立了完善的财务管理制度，包括预算管理、收支审批、会计核算和审计监督等环节，所有财务操作均有据可依。

- 审计监督：项目结束前，聘请第三方专业机构进行了财务审计，审计结果显示项目资金使用合理、账目清晰，无违规挪用现象。

- 公开透明：定期向捐赠方及公众公布财务报告，详细列明资金流入流出情况，接受了社会监督，提升了公益项目的公信力。综上所述，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目在预算执行、资金使用效率以及财务合规性方面均表现良好，有效支撑了女子足球队的发展，体现了良好的公益项目管理实践。

## 项目反思

### 8.1 项目公益性反思

在四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目中，我们深刻认识到教育与体育结合的公益模式对于促进青少年全面发展的重要性。通过定向捐赠，我们成功改善了女子足球队的生活条件与训练设施，显著提升了受益学生的体质健康与团队协作能力。这不仅彰显了项目的社会价值，也验证了聚焦特定群体和需求的资助策略的有效性。

## 8.2 项目干预策略分析

本项目采取直接物资援助与资金支持相结合的方式，确保资源精准投放至最需要的地方。然而，在实施过程中发现，除物质支持外，专业教练指导和心理辅导的缺失成为影响球队整体提升的瓶颈。未来，应考虑引入更多元化的干预手段，如聘请专业教练、组织心理健康讲座等，以全面提升队伍的专业技能和心理素质。

## 8.3 模式方探索

项目采用长期持续资助（十年）的模式，为受益对象提供了稳定的成长环境，这是项目的一大亮点。但长期资助也要求我们不断审视和支持内容的适时调整，以适应学生发展变化和外部环境的影响。建议建立定期评估机制，根据评估结果灵活调整资助方向和力度，确保资源利用的最大化。

## 8.4 项目管理反思

项目管理上，我们有效协调了捐赠方、学校及地方相关部门，保障了项目的顺利执行。但在沟通协调过程中，偶尔出现信息传递不畅导致的小范围延误。未来，加强内部沟通机制，使用数字化管理工具提高效率，是优化项目管理的关键。

### 8.5 可复制性与可持续性探讨

该项目因其明确的资助目标、稳定的资金来源及良好的社会效益，具有较高的可复制性。为了增强项目的可持续性，建议进一步拓展合作网络，吸引更多的企业和社会力量参与进来，形成多元化的资金池和资源支持体系。同时，总结项目经验，形成标准化操作指南，便于其他地区或机构借鉴推广。

### 8.6 社会影响力评估

尽管项目直接惠及人数有限，但其示范效应不容忽视。女子足球队的成长故事激励了更多青少年参与体育活动，对推动地区体育文化建设和性别平等观念产生了积极影响。未来，可以通过媒体宣传、成果展示会等形式，扩大项目的社会影响力，吸引更多关注与支持。

综上所述，四川自贡江姐中学青少年俱乐部支助项目在实现公益目标的同时，也为后续项目提供了宝贵的经验与教训。通过持续改进和创新，我们有信心将此项目打造为教育与体育领域内具有标杆意义的公益典范。